



# NAWINIA

Smart.Digital.Service

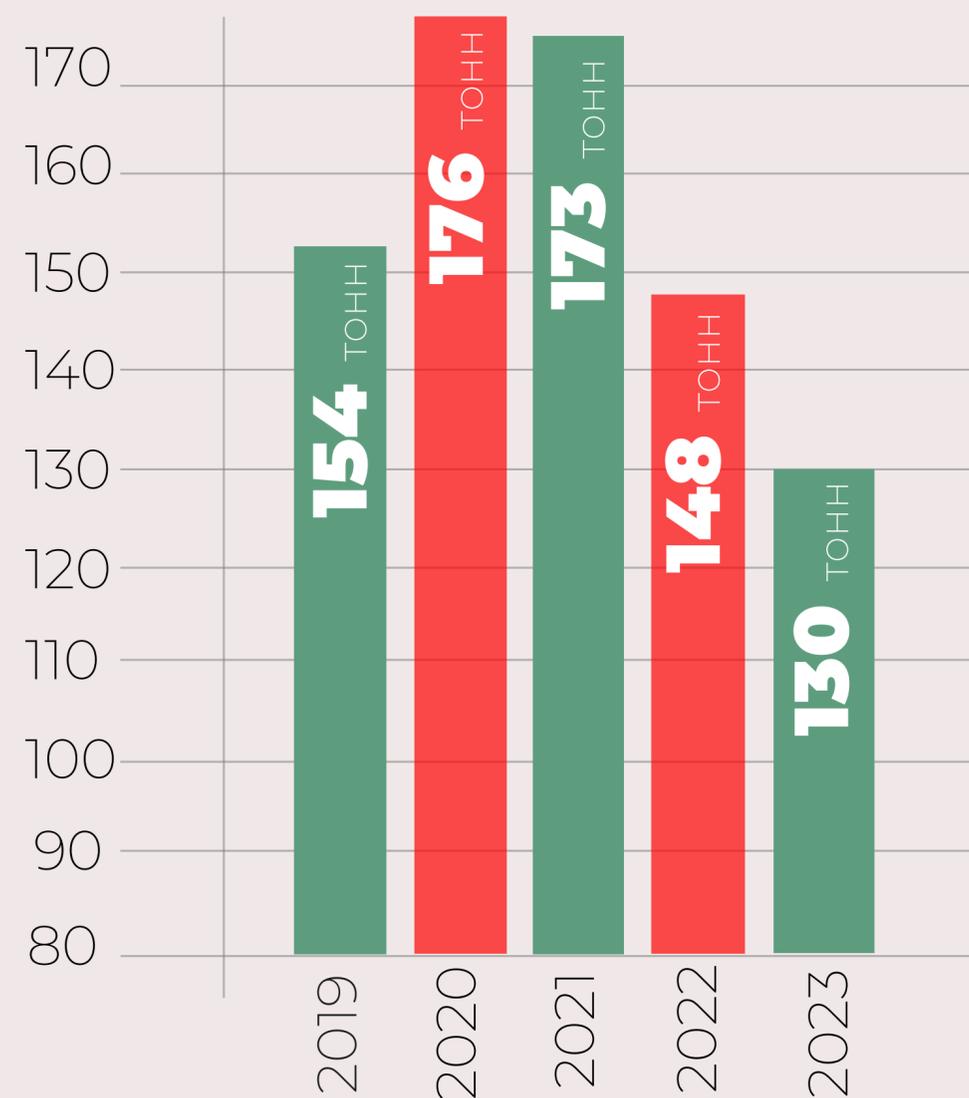
Международная логистика 2.0  
адаптация и возможности



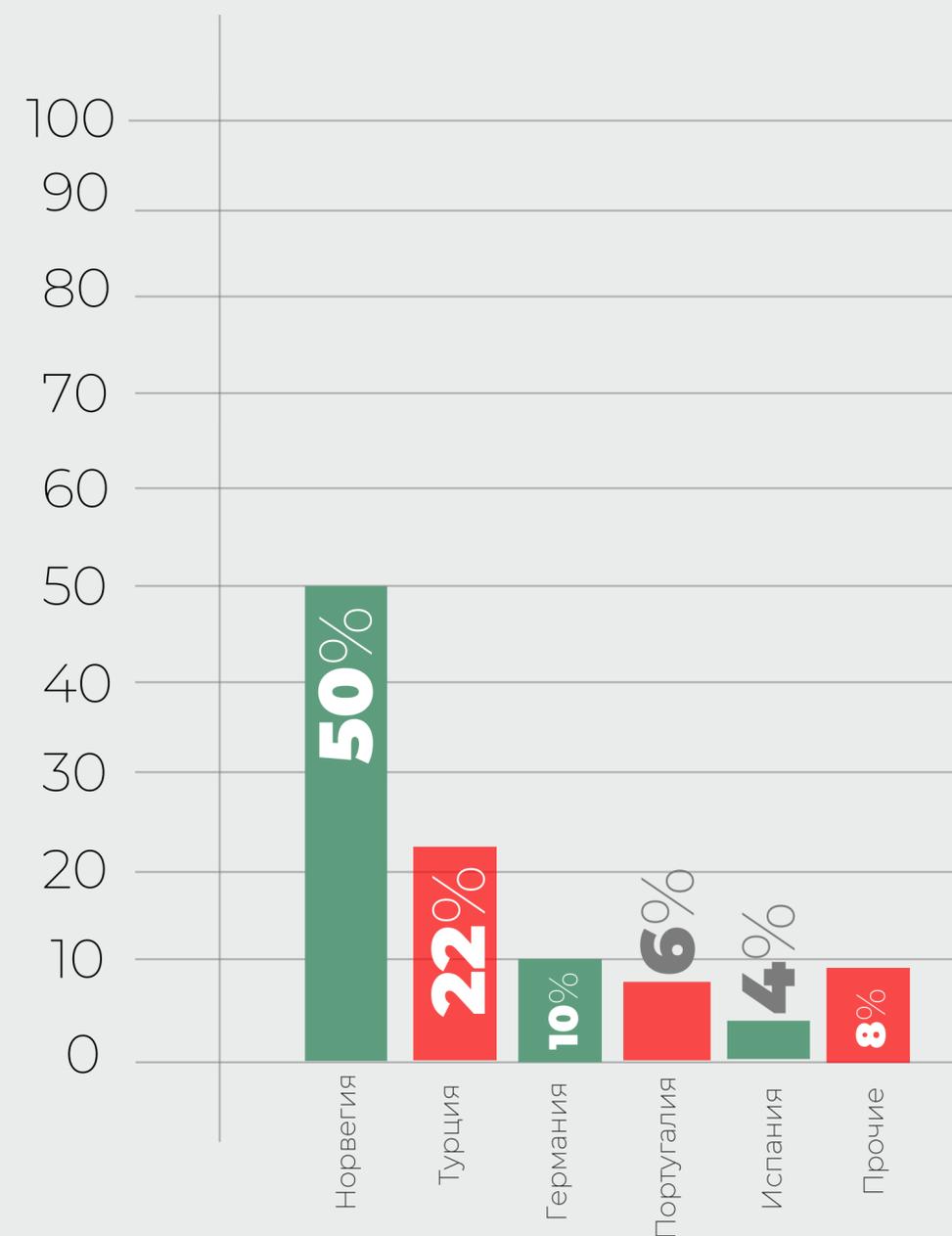
# Краткий обзор по рынку аквакультуры

Основная доля потребности российских рыбоводных хозяйств в специализированных высокоэнергетических кормах обеспечивается импортом. Доля импорта снизилась — до 60%, за счет роста внутреннего производства.

Импорт кормов для аквакультуры в РФ (тыс., тонн)



ТОП-5 стран-производителей кормов (импортеры в РФ) за 2023 год



# Анализ существующей ситуации и пути решения проблемы

В настоящее время в России проблему «выпадающего объема» кормов для лососевых рыб теоретически можно решать следующими способами:

01

## Российская продукция:

расширение производства рыбных кормов на действующих заводах или запуск производства на заводах, которые уже технически могут производить корма (есть оборудование и компетенции), строительство новых заводов

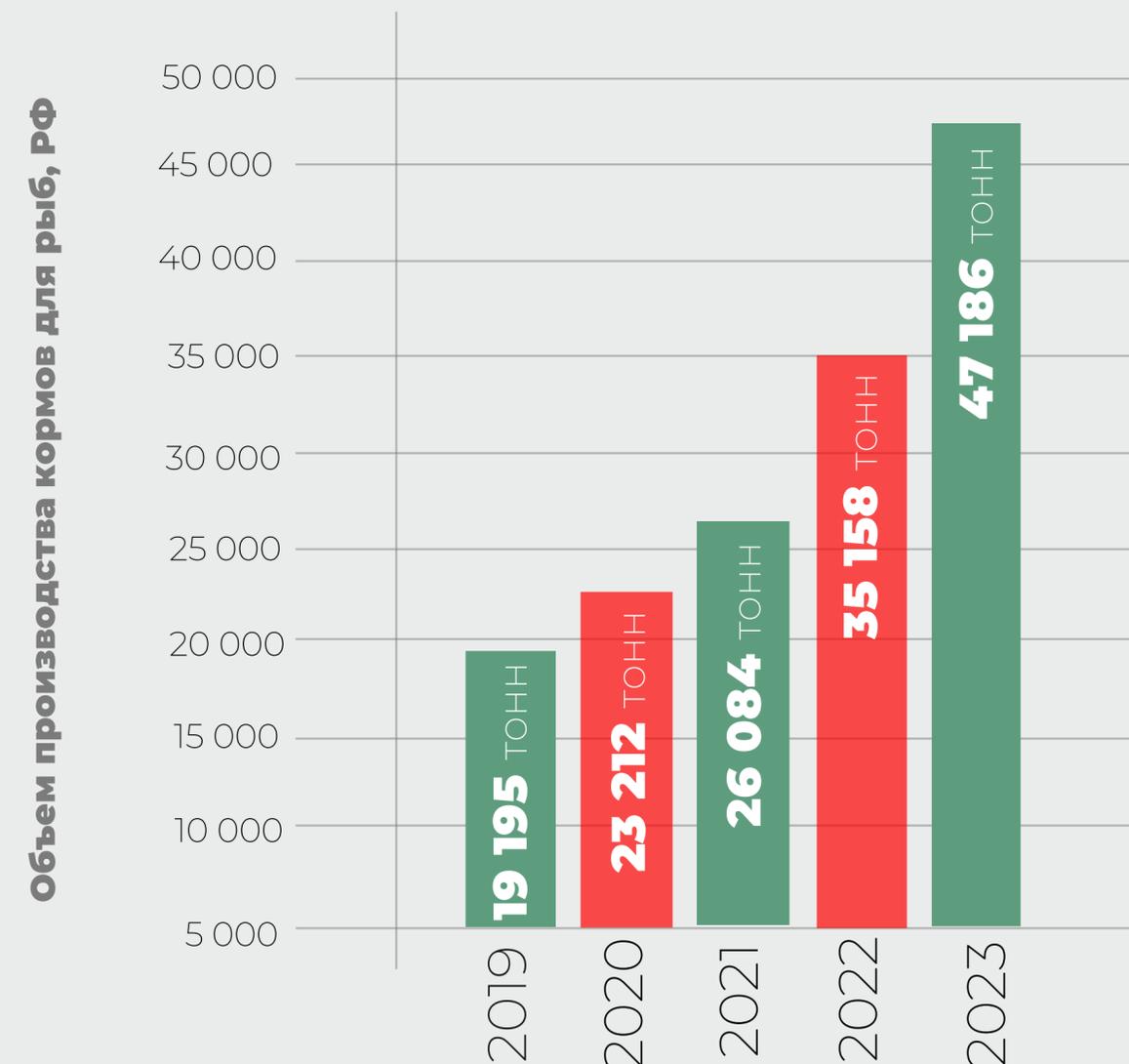
02

## Импорт продукции:

прямой импорт от традиционных поставщиков (Норвегия, Дания, Финляндия) или параллельный импорт (импорт тех же кормов, что ввозили раньше, но через третьи страны/другие компании), импорт от традиционных поставщиков, имеющих меньшие доли на рынке, импорт из новых стран/от новых поставщиков, поставок из которых ранее не было (Иран, Турция, Беларусь).

# Производство кормов для аквакультуры в России

Если говорить о местном производстве, то дефицит кормов на российском рынке дал стимул российским производителям, которые увеличили объемы производства на 67% относительно предыдущего года. Рост в 2023 году составил 34%.



# Прогноз

Ближайшие годы первым по значимости на российском рынке специализированных рыбных кормов останется импорт из дальнего зарубежья. Преимуществом импортных кормов, являются финансовые возможности производителей и поставщиков (отсрочки платежей для серьезных клиентов), а также более низкая себестоимость за счет оптимизации рецептур (в том числе активного использования компонентов из растительного сырья).

01

**Вторым по значимости** поставщиком после дальнего зарубежья являлась и является Беларусь

02

**Третьим по значимости** (или возможно второй, поскольку данные по поставкам из Беларуси оценочные) являются российские заводы.

# Перспективы

В ближайшие 3-5 лет российские заводы могут производить около 150 тыс. тонн рыбных кормов в год. Таким образом, в ближайшей перспективе отечественное производство может обеспечивать около 60% будущей потребности в специализированных кормах.

01

**В перспективе прогнозируется**, что в течение 5-6 лет в России лососевых будет производиться около 185 тыс. тонн. Для выращивания такого объема рыбы понадобится около 230 тыс. тонн специализированных высокоэнергетических кормов. Плюс 10-15 тыс. тонн для осетровых и некоторых прочих видов. Итого 240-245 тыс. тонн.

02

**Ситуация такова**, что потенциал действующих производственных мощностей в России оценивается в 150 тыс. тонн плюс 45 тыс. тонн из Беларуси, плюс импорт около 90 тыс. тонн. Итого 285 тыс. тонн, то есть выше потребности.

03

**В краткосрочной перспективе** отечественные производители рыбных кормов займут существенную долю рынка, если смогут обеспечить рынок качественным продуктом по хорошей цене.

04

**В долгосрочной перспективе** многие перестанут функционировать как производители кормов для аквакультуры, переключившись на более высоко маржинальный сегмент петфуд (корма для домашних питомцев, оборудование и технологии производства пет-кормов и кормов для аквакультуры схожи).

Коммерсантъ



Глава Минтранса РФ Виталий Савельев заявил, что введенные против России санкции «практически поломали всю логистику» в стране.

*«Те санкции, которые наложили сегодня на РФ, практически поломали всю логистику в нашей стране. И мы вынуждены искать новые логистические коридоры», — сообщил господин Савельев.*

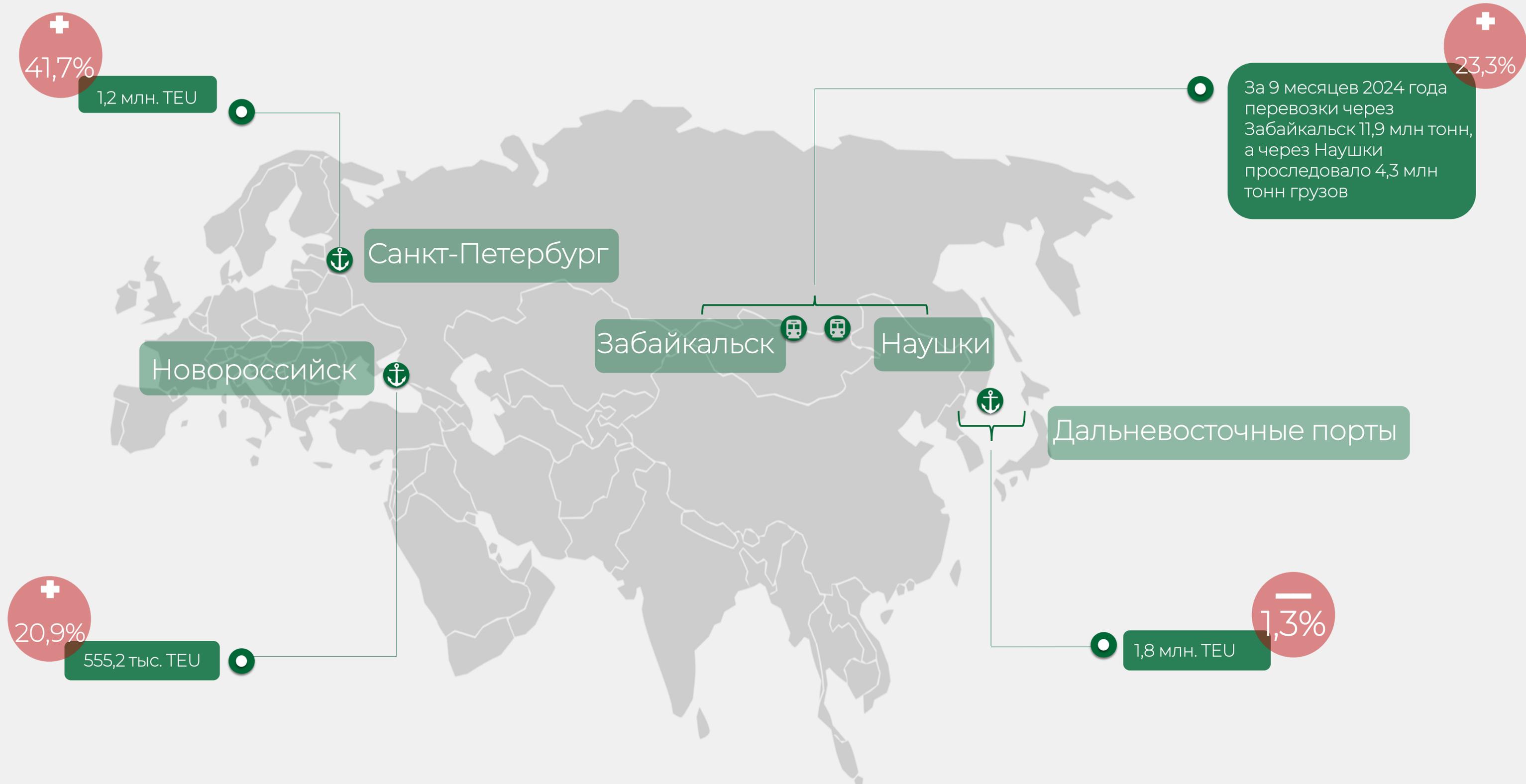
@kommersant  
t.me/kommersant/32281

74.2K May 21 at 21:57

А что с логистикой?

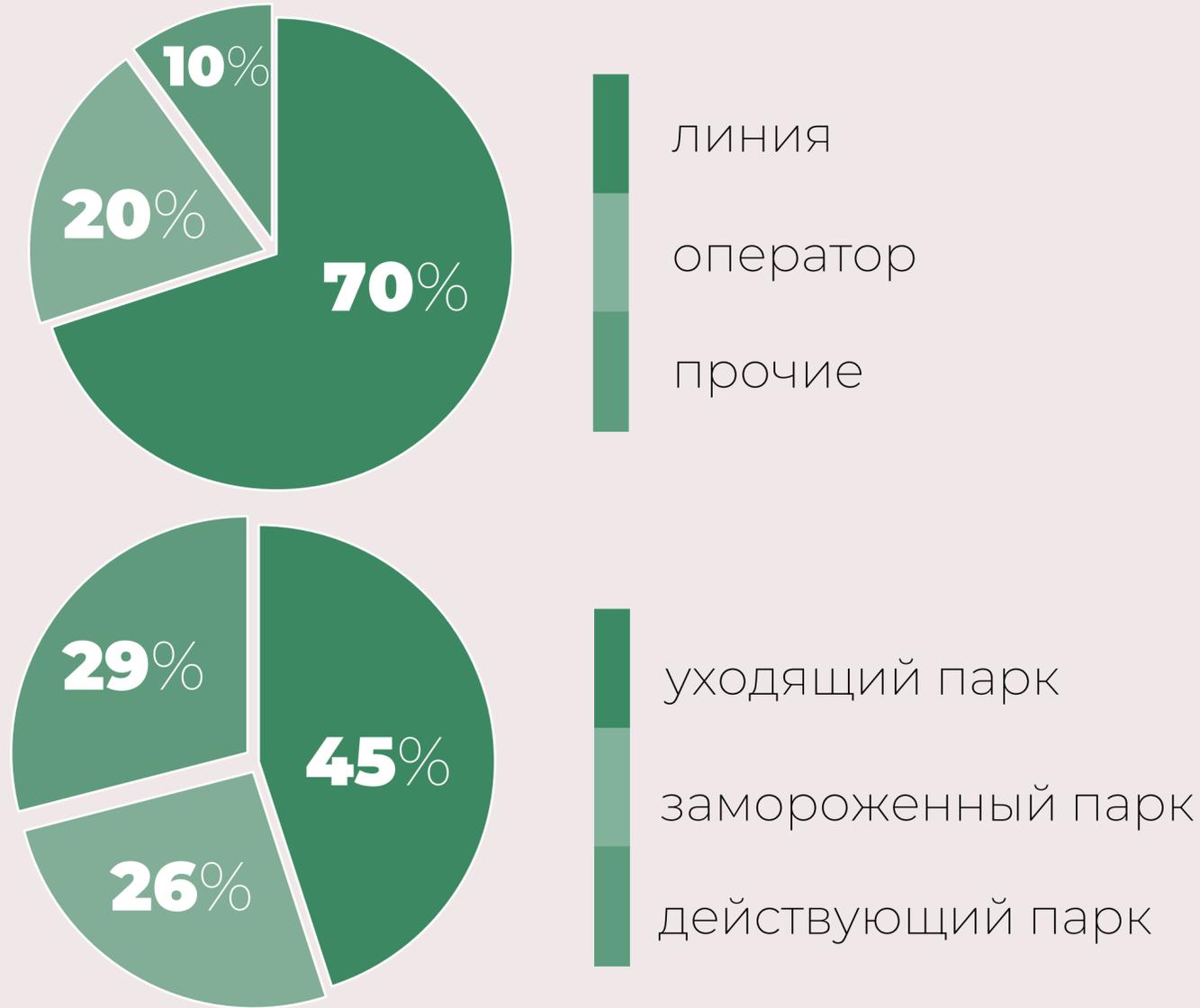


# Контейнерный рынок России 2024 (с января по сентябрь)

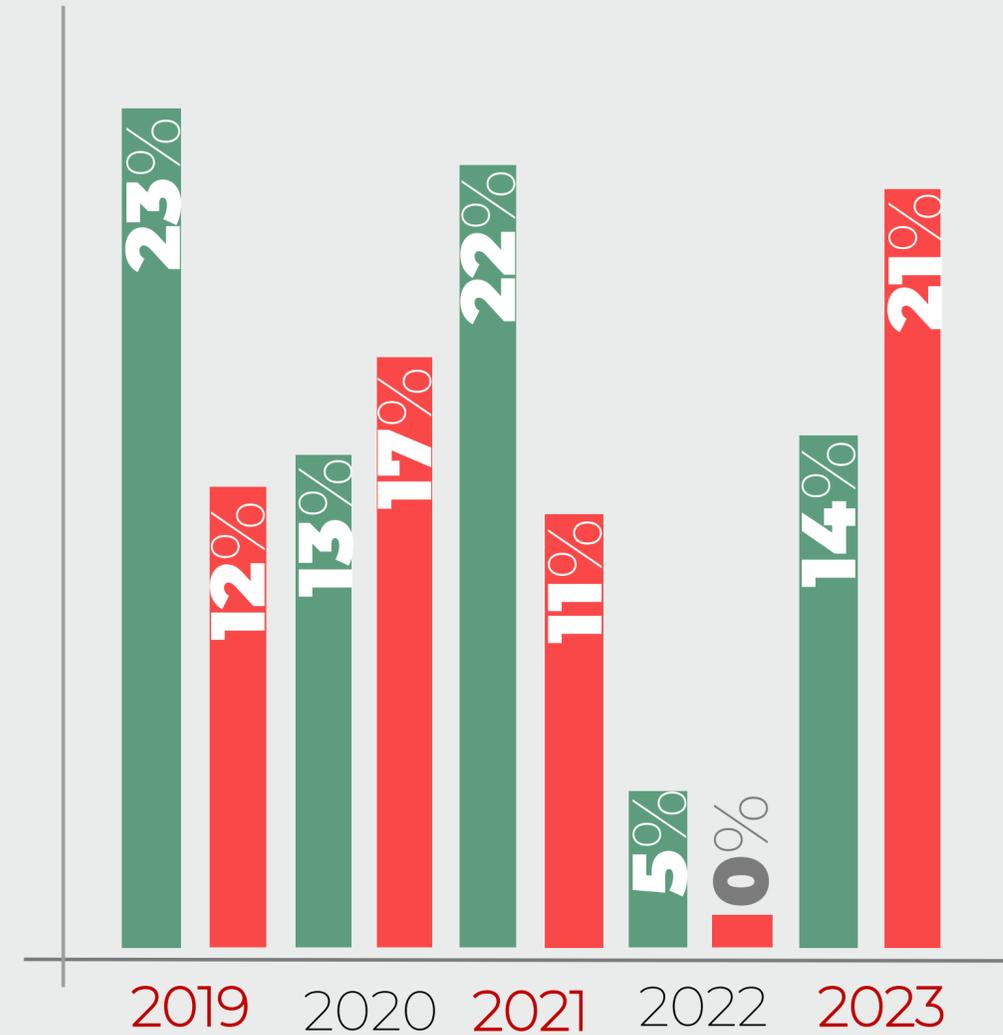


# Дисбаланс контейнеров и фитингов нарастает

Дефицит контейнеров



Профицит платформ



Нынешним летом ухудшилась ситуация с вывозом контейнерных грузов из Китая, тысячи контейнеров скопились в пунктах пропуска и портах. К примеру, время ожидания отправки в регионы России на ж/д переходах Маньчжурия – Забайкальск до 18-20 дней и больше. На фоне эксплуатационных проблем увеличивается цена перевозки. За июль ставки на прямые ж/д перевозки из КНР в РФ превысили \$7-8 тыс. за контейнер. Морская стоимость контейнерных перевозок из Китая за последнее время выросла более чем втрое. Сейчас доставка 40-футового контейнера на линии Шанхай – Роттердам обойдется в \$8 тыс.

# Итоги 22-24 года: санкции

01

Крупные российские банки: ВЭБ.РФ, ВТБ, банк "Россия", Промсвязьбанк, Сбербанк и т.д. были отключены от системы межбанковских платежей SWIFT

02

Были введены рестрикции в адрес крупных компаний: "Роснефть", "Газпром", "Ростелеком", РЖД, "Алмаз-Антей" и т.д.

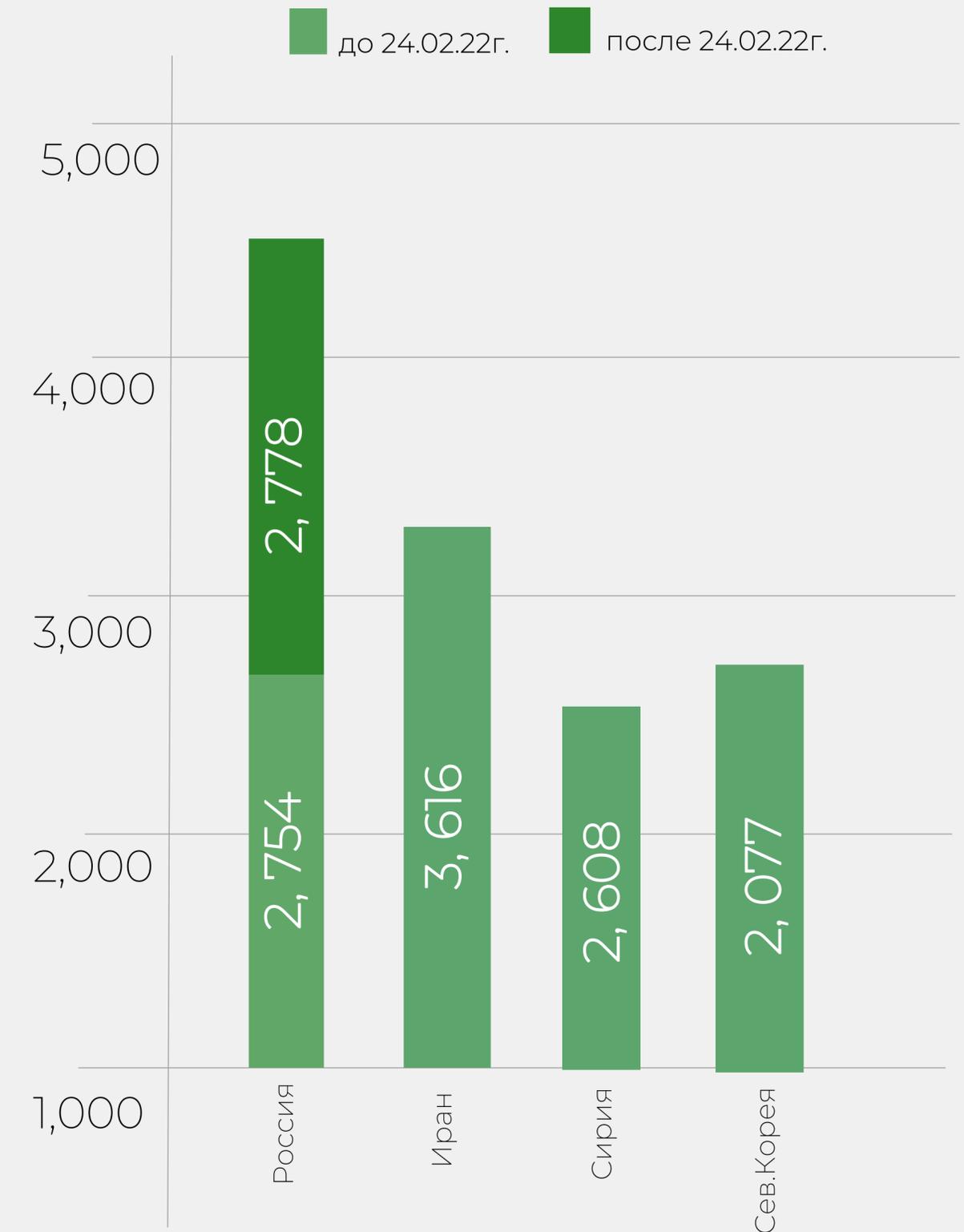
03

Уход международных компаний-инвесторов: IKEA, OBI, Volkswagen, KIA и т.д.

04

Запрет на экспорт групп товаров на территорию РФ: Электроника, серверное оборудование, ДСТ, запчасти и т. д.

Объем санкций, введенных по отношению к России, в сравнении с другими странами



На данный момент общий объем санкций ещё больше

# Ужесточение политики банков в дружественных странах по транзакциям, связанным с Россией

## Часть крупных банков Китая перестала принимать платежи из России

**Импорт в Россию**  
**Forwarded from Open China**  
Сразу несколько банков КНР перестали принимать платежи в юанях из России. Среди них крупнейший в Китае ICBC, а также China Citic Bank, Industrial Bank и Bank of Taizhou. Новые ограничения ввел и Bank of China — лишь небольшая доля операций еще проходит из РФ в эту кредитную организацию. Такие ужесточения появились в конце марта. Они связаны с риском вторичных санкций, считают представители бизнеса. Почти 80% платежей в Китай возвращается. По словам гендиректора делового совета при ТПП РФ Алексея Егармина, особенно усложнились расчеты за промышленные товары. При этом транзакции за обычные потребительские продукты Китай всё еще может пропускать.

Коммерсантъ

Радио «Ъ FM»  
20.02.2024, 19:09

5К 2 мин.

## Турция закатывает России банки

Как санкции США отразились на турецко-российской торговле

Проблемы с расчетами российского бизнеса в Турции не решаются второй месяц. Угроза США ввести санкции против финансовых компаний, уже повлияла на турецко-российскую торговлю, утверждает Reuters. По данным агентства, это сказалось на платежах за импортированную нефть и турецкий экспорт. В 2023 году турецкий Nurol Bank отказался работать с большим числом российских контрагентов, отмечает «Ъ». С этой организацией сотрудничают около 40% банков из России.

**Что сделать?**

«Известия»: четыре крупных банка Китая перестали принимать платежи из России

Сюжет  
Война санкций

Еще несколько банков КНР перестали принимать платежи в юанях из России, выяснила газета. Газета связывает ситуацию с риском вторичных санкций США

В ЕС согласовали введение уголовной ответственности за нарушение санкций



фото: REUTERS/Irakli Gedenidze



Самые актуальные вопросы ~~2022~~

2024



Как  
оплатить?



Как  
доставить?



Где  
найти?

# «Бо́ли» и решения для импортеров:

Поиск  
и закупка  
товара

-  Санкции со стороны западных стран
-  Отказ от поставки со стороны производителей и официальных дистрибьюторов

 Поиск поставщиков на новых рынках

 Поиск альтернативной продукции от новых производителей из нейтральных и дружественных стран

Оплата

-  Невозможность оплаты в привычных валютах USD, EUR
-  Введение ограничений по валютам, лимитов платежей и пр.

 Оплата в рублях или нац. валютах "дружественных" стран

 Использование различных платежных систем и сервисов, без трансграничных переводов и swift

Логистика

-  Уход крупнейших мировых перевозчиков (морских, воздушных и пр.)
-  Закрытие границ и европейских портов для российских перевозчиков

 Выстраивание логистики через "дружественные" или нейтральные страны

 Переориентация торговли на азиатский рынок (Китай, Индия, Турция), страны СНГ

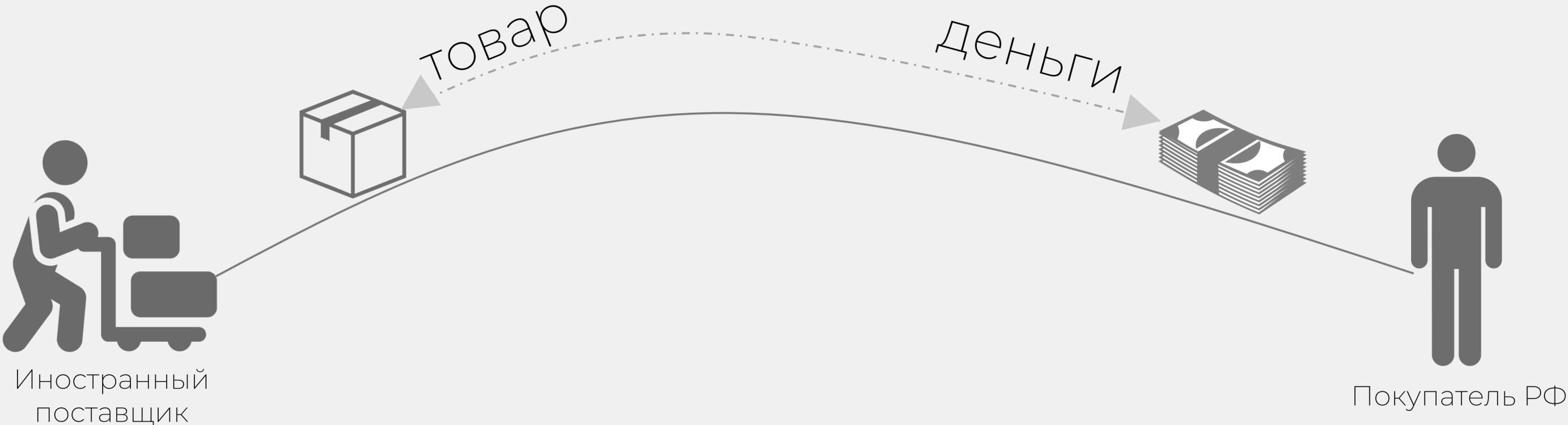
Сертификация  
и таможня

-  Невозможность получения разрешений и оформления ДУЛ для ввоза новой техники от правообладателей из стран (ТРОИС)

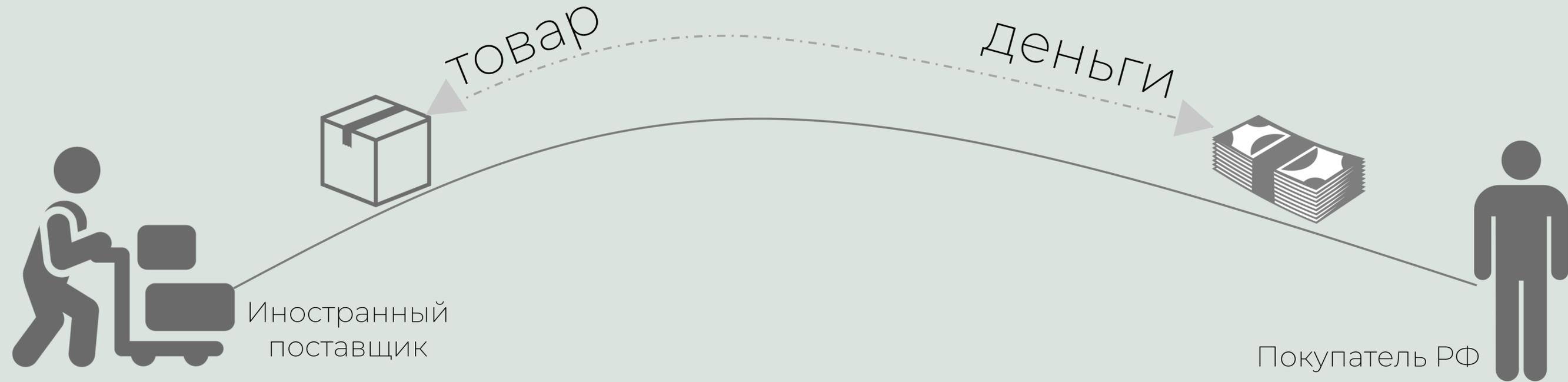
 Параллельный импорт (приказ Минпромторга 1532)

 Возможность использования при ввозе ранее оформленных действующих сертификатов соответствия

# Схема взаимодействия раньше



# Схема взаимодействия раньше



# Схема взаимодействия сейчас



# А что делать?

## Продолжение поиска банковских каналов платежей за рубеж:

- Мелкие неизвестные банки
- Экзотические валюты
- Банки с нетрадиционными корреспондентскими отношениями

P.S. Большие российские банки тоже ищут пути проведения платежей

## Поиск небанковских каналов проведения оплат:

- Компании с валютой за рубежом (валюта не пересекает границу)
- Взаимозачеты встречных обязательств
- Криптовалюты – уже не фантастика

1%

Банковский канал  
традиционная валюта

3%

Агенты  
с традиционными схемами

5%

Криптовалюты  
экзотические схемы

10%

Экзотические валюты

Но!!! Любое ужесточение влияет на стоимость транзакций

# Оплата по агентскому договору (комиссия от 4,5%)

## 01 Цепочка договоров



## 02 Движение денег



# Оплата по договору купли-продажи (комиссия от 5%)

## 01 Цепочка договоров купли-продажи



## 02 Движение денег по купле-продаже



# Аутсорсинг ВЭД (комиссия от 6%)

## 01 Цепочка договоров купли-продажи



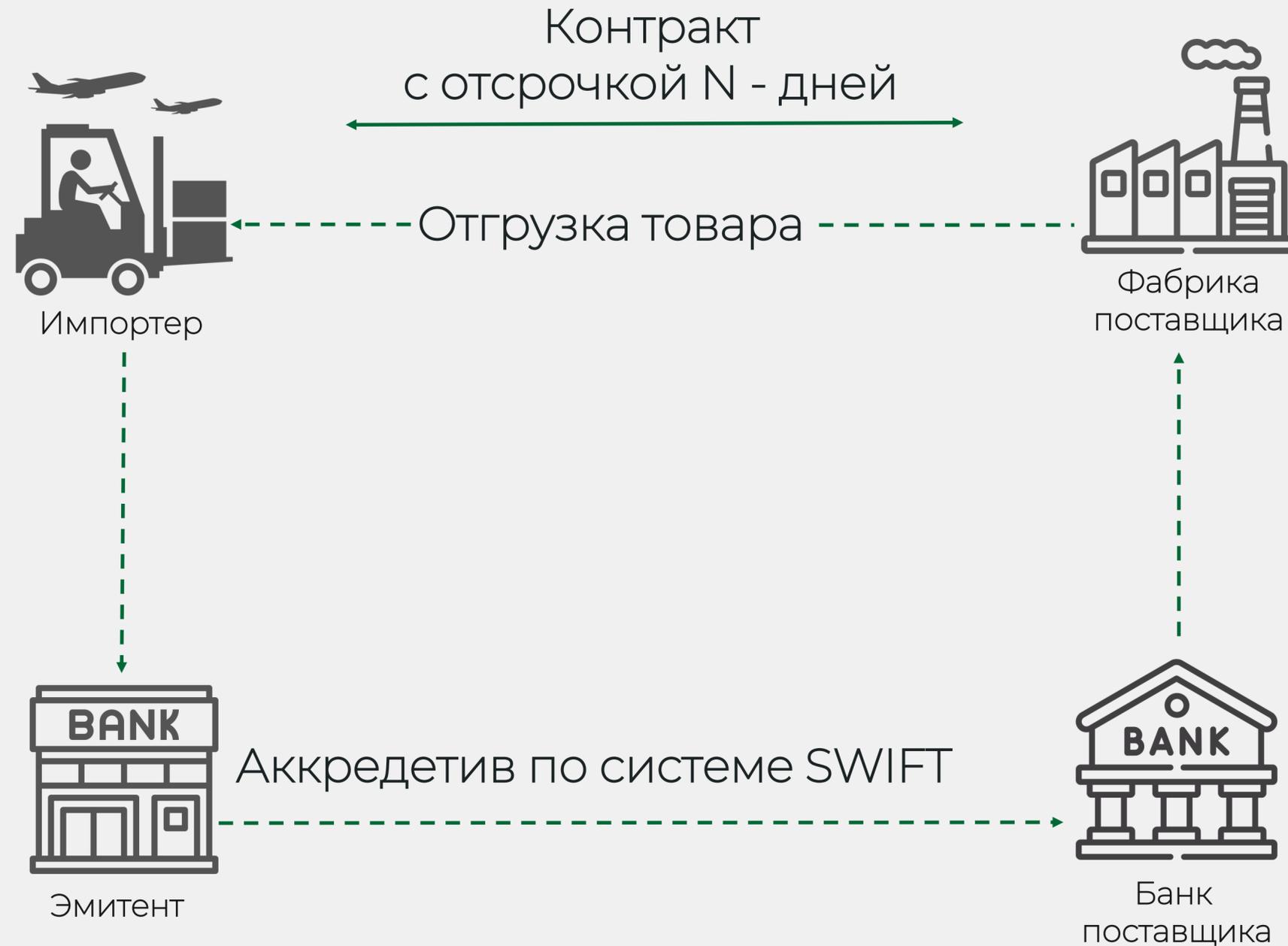
## 02 Движение денег по купле-продаже



## 03 Движение товара



# Отсрочка до 120 дней до 5 млн USD? Возможно!



**01** Согласование сделки и условий со стороны Покупателя и Продавца

**02** Выпуск гарантии для Продавца (SBLC)

**03** Подтверждение гарантии со стороны Продавца

**04** Доставка + Покупатель получает отсрочку на оплату товара Продавцу до 120 дней

# Чем выгоден аккредитив продавцу?

## Гарантия оплаты

Гарантированно получить деньги за поставляемый товар

## Без открытия дополнительных счетов

У продавца нет необходимости открывать дополнительные счета для того, чтобы получить аккредитив

## Без аннуляции

Аккредитив без отзывной, поэтому не может быть аннулирован

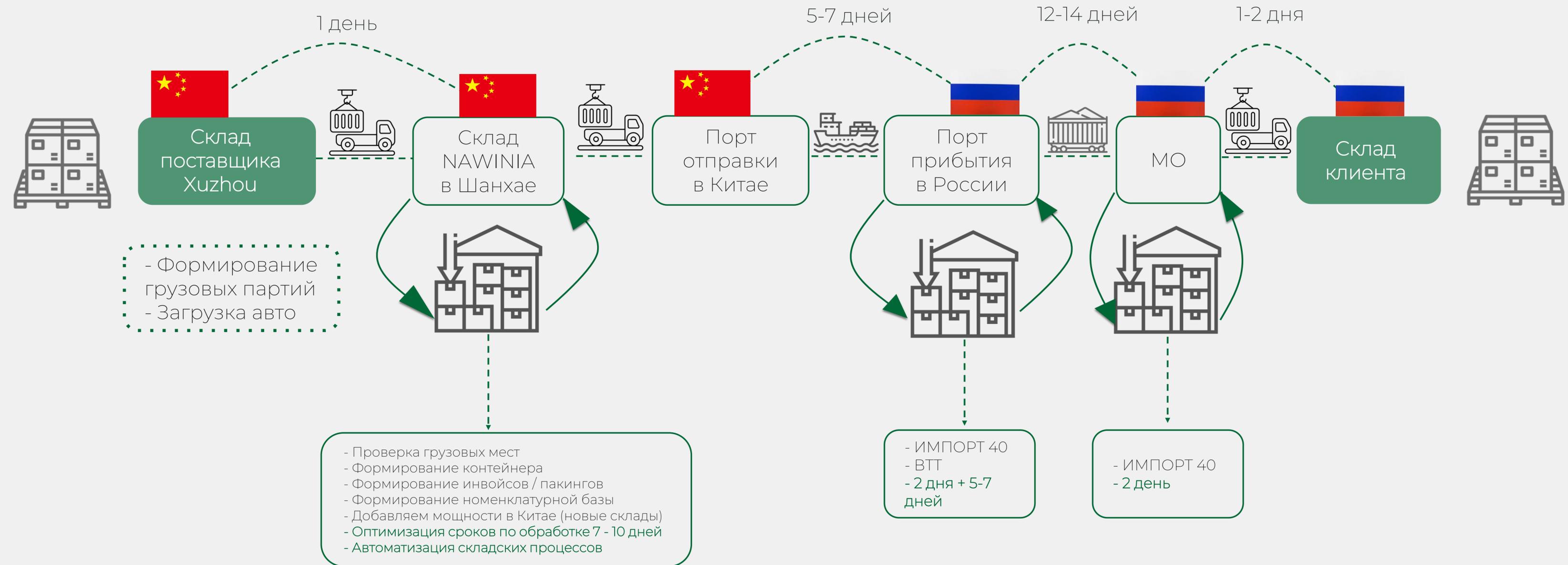
## Риски

Минимальные риски отказа от поставки со стороны покупателя

# Чем выгоден аккредитив импортеру?

- ---> **Импорт без оплаты**  
Использование аккредитива дает возможность увеличить объем импортных закупок, не замораживая собственные оборотные или заемные средства
- ---> **Отсрочка оплаты поставщику**  
До 120 дней с момента отгрузки
- ---> **Без залога**  
Со стороны импортера
- ---> **Банки**  
Азиатские и европейские банки-эмитенты
- ---> **Без открытия новых счетов**  
Для выпуска аккредитива не требуется открывать счет
- ---> **Стоимость аккредитива**  
Цена аккредитива - от 3% до 6%. Для сравнения: ставка рефинансирования в РФ от 18% годовых. Максимальная сумма лимита до 5 млн. долларов на клиента.

# 4PL Китай-РФ, Запчасти



# План склада



Зона  
взвешивания /  
рабочая зона

Зона проверки  
Авиа / Авто / Море + Ж/Д

Зона  
Негабаритных ГМ

Зона  
маркировки шин

Красная зона

Зона приемки

Зона отгрузки

Зона проверенных ГМ  
Авиа / Авто / Море + Ж/Д

# Зона взвешивания и распределения



# Зона проверки



# Зона негабаритных ГМ и маркировки

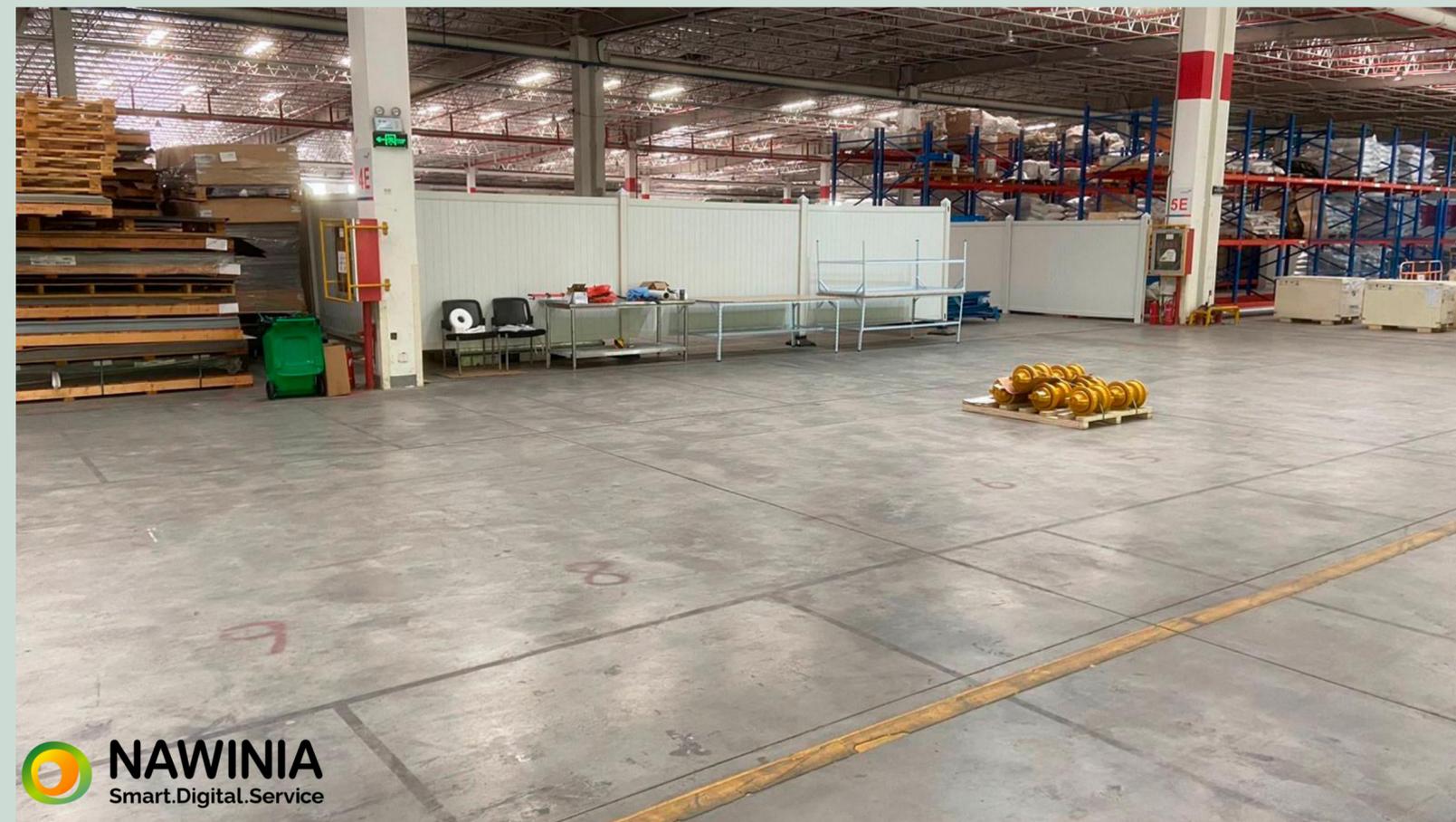
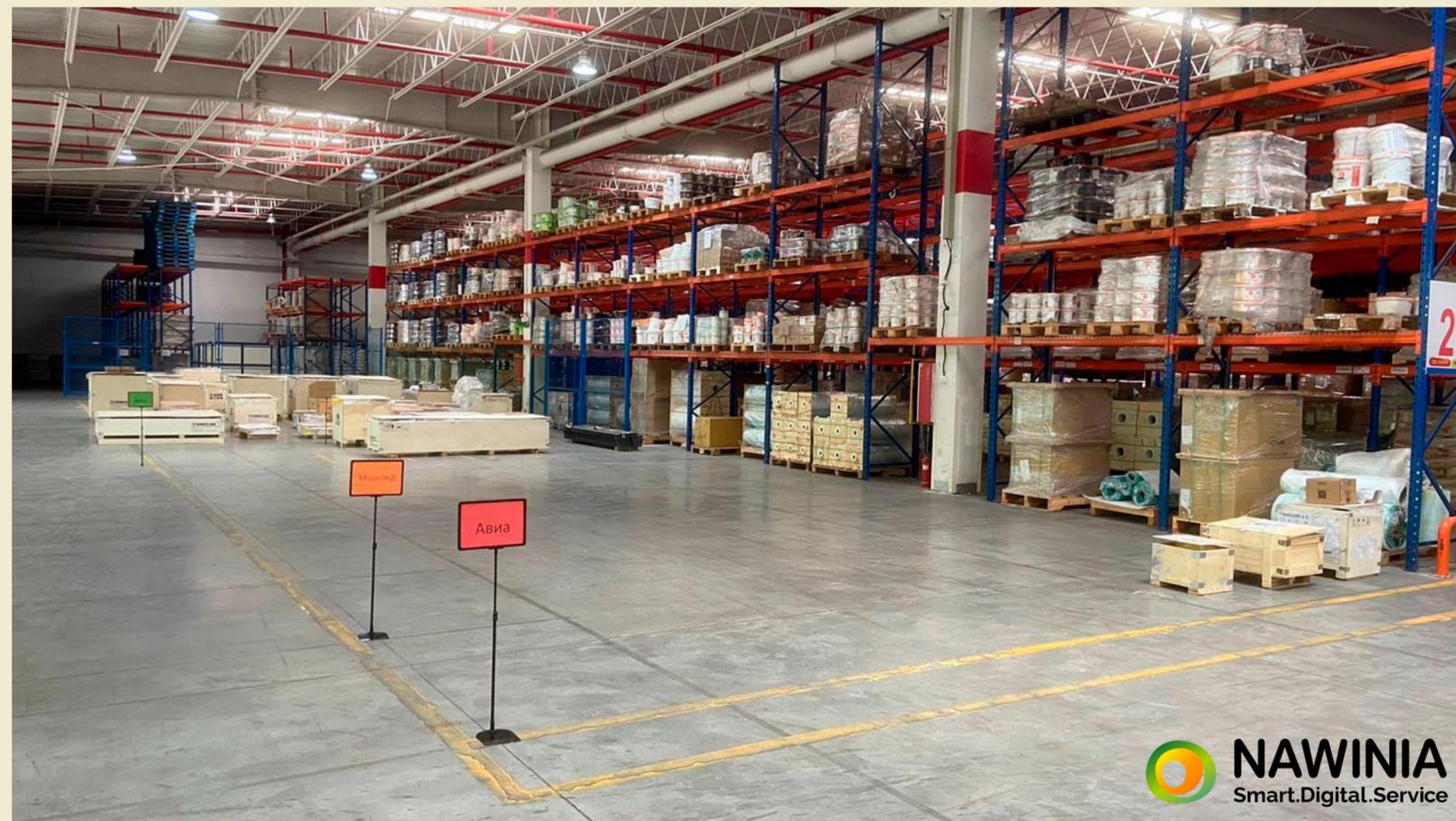


# Рабочее место



2 рабочих места -  
4 человека

# Зона проверенных ГМ и отгрузки



☰ Рабочее место склада Китай

Добавить короб

Добавить артикул

Скорректировать короб

Красная зона

☰ Рабочее место склада Китай

Назад Меню

Номер коробки

Дата прихода 30.04.2024

Длина (мм) 0

Ширина (мм) 0

Высота (мм) 0

Объем (м3) 0,000

Вес брутто 0,0000

Сохранить

Фото короба

☰ Рабочее место склада Китай

Назад Меню

Артикул

Количество 0,000

Вес нетто 0,0000

Сохранить

Фото

Добавить артикул в короб



География присутствия компании



В  **NAWINIA** НЕ БЫВАЕТ  
Smart.Digital.Service  
**НЕРЕШАЕМЫХ ЗАДАЧ**



# Иван Савушкин

Коммерческий директор

Тел.: 8 925 002 04 07

E-MAIL : [isavushkin@nawinia.com](mailto:isavushkin@nawinia.com)